

**Instituto Estatal de Energía y Cambio Climático**

**Estado de Flujos de Efectivo**

**Del 1 de Enero al 31 de diciembre 2025**

**( Pesos )**



Concepto	Diciembre	Noviembre
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>92,566,906</b>	<b>85,329,474</b>
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos	3,845	3,599
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	92,519,334	85,282,147
Otros Orígenes de Operación	43,728	43,728
<b>Aplicación</b>	<b>89,077,252</b>	<b>89,077,252</b>
Servicios Personales	23,945,350	21,106,402
Materiales y Suministros	1,834,506	1,617,765
Servicios Generales	17,950,435	12,342,006
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales	44,802,088	44,802,088
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	544,873	480,967
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>3,489,654</b>	<b>-3,747,778</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>544,873</b>	<b>480,967</b>
Bienes inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles	544,873	480,967
Otros Orígenes de Inversión		
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otras Aplicaciones de Inversión		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>544,873</b>	<b>480,967</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>-695,614</b>	<b>-199,589</b>
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento	-695,614	-199,589
<b>Aplicación</b>	<b>-1,359</b>	<b>-1,359</b>
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	-1,359	14,341
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-694,255</b>	<b>-198,231</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-1,909,963</b>	<b>-181,735</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>7,700,472</b>	<b>7,882,207</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>5,790,509</b>	<b>7,700,472</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró

L.A. y L.D. Beatriz Peña Sánchez  
Control Contable

Revisó

C.P. Javier Velasco Salinas  
Jefe de la Unidad de Apoyo Administrativo

Autorizó

Mtro. Edgar Daniel Hernández César  
Director General